

**FORMATION**

Management de projets de construction et marchés et contrats  
Contrats et marchés de travaux  
Fondamentaux  
Mis à jour le 21/03/2025

## Assimiler l'ingénierie financière des projets de construction

### > CETTE FORMATION S'ADRESSE À

Contract manager junior, chef de projets, acheteur, juriste, ingénieur, financier, consultant, intervenant dans la gestion de contrats d'envergure au sein d'une maîtrise d'ouvrage publique, en maîtrise d'œuvre ou en entreprise de construction.

### > PRÉ-REQUIS

**Bonnes compétences en management de projets et en finances.**

### > INFORMATIONS PRATIQUES

Modalité : Présentiel  
Durée : 2,00 jours

### EN BREF

Les organisations visent un pilotage optimisé des contrats pour éviter les dérives financières. Cette formation permet de mieux comprendre les différentes phases de montage tout au long du projet, les logiques particulières dans le contrat liées à la structuration de l'offre financière. Les actions d'ingénierie financière regroupent les notions juridiques, financières, réglementaires et techniques et sont incontournables pour mener à bien les projets.

### OBJECTIFS

COMPRENDRE les mécanismes d'ingénierie financière, les différentes stratégies de contractualisation des prix et modalités de paiement, CONNAITRE les divers modèles de financement de projets, MESURER combien l'analyse financière dans la vie du projet et la prise en compte des conséquences financières (surcoûts) découlent de la structuration des prix.

### THÉMATIQUES

Sur chaque phase du projet décliner les éléments d'analyse financière à assimiler.

### PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

-Questionnaire d'autopositionnement (prérequis, expériences, attentes), fil rouge assuré par le coordinateur expert ou un référent de PFC, temps d'interaction avec le(s) expert(s) et les apprenants, apports théoriques et méthodologiques, illustrations concrètes, exemples d'application, étude de cas, quiz, retour d'expérience. Evaluation des connaissances : exemples d'application, étude de cas, quiz..

### EVALUATION DES CONNAISSANCES

Exemples d'application, étude de cas, quiz...

### COORDINATION

Gabriel ARMANET, Director, FTI Consulting

PROGRAMME DÉTAILLÉ

<b>Journée</b>	Présentation de la session et tour de table.
<b>Phase estimation : l'évolution de l'estimation des coûts d'objectifs</b>	<p>La granulométrie des estimations en fonction des phases d'études</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Etudes Préliminaires</li> <li>- Avant-projet Sommaire</li> <li>- Avant-Projet Détaillé</li> </ul> <p>Le contenu d'une estimation de projet</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les métrés</li> <li>- Les hypothèses</li> <li>- Les coûts</li> </ul> <p>L'engagement sur les coûts des maitres d'œuvre</p> <p>La responsabilité des maitres d'ouvrages</p> <p>Mécanismes d'études de gestion des prix</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les unités de mesures en phase estimation</li> <li>- Les benchmarks</li> <li>- Les estimations</li> <li>- Les ratios</li> <li>- Les retours d'expérience</li> <li>- Les facteurs extérieurs et environnants.</li> </ul>
<b>Phase de la contractualisation des prix des marchés</b>	<p>Modes de rémunération disponibles</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Forfait</li> <li>- Bordereaux de prix unitaires</li> <li>- Dépenses contrôlées</li> <li>- Les autres mécanismes existants : Target Cost</li> </ul> <p>Exercice</p> <p>12h45-14h00 Pause déjeuner</p>
<b>Phase de la contractualisation des prix des marchés (suite)</b>	<p>Paramètres de sélection d'une stratégie de rémunération adaptée</p> <p>Etablir et analyser les sous détails de prix unitaire et forfaitaire</p> <p>La formation et l'analyse des prix</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Outils pour distinguer les déboursés secs de sa marge et autres profits</li> <li>- Identifier et comprendre les inducteurs de coûts</li> <li>- Quantification et unités de mesures</li> <li>- Comment construire et décomposer un prix</li> </ul> <p>Savoir lire un bilan financier pour négocier les prix</p> <p>La consultation anticipée dans les marchés de conception-réalisation</p>
<b>Phase de financement de projets</b>	<p>Profitabilité et seuil de rentabilité</p> <p>Les alternatives à la loi MOP (CCP)</p> <p>La concession</p> <p>Le Partenariat Public Privé</p> <p>La VEFA</p> <p>Comparaison des modalités de financement et de gestion des risques</p> <p>Comment choisir le bon financement de projet</p> <p>Exercice</p>
<b>Journée</b> <b>Phase de gestion de projet et des coûts</b>	<p>Les outils de gestion</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Savoir calculer une Estimation à terminaison,</li> <li>- Savoir identifier et estimer les provisions pour aléas et pour risques,</li> <li>- Savoir identifier et estimer les variations latentes au contrat,</li> <li>- Comprendre les indices d'indexation de cout et de révision des couts (conditions économiques de marché)</li> </ul> <p>Exercice pratique</p> <p>Savoir bâtir un échéancier de paiement en fonction de la typologie de contrat.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Clefs de paiement type</li> <li>- Contrat d'ingénierie</li> <li>- Contrat de construction</li> <li>- Les intérêts moratoires et la loi.</li> </ul> <p>Bâtir et suivre un suivi des indicateurs financiers d'un contrat</p> <p>Les obligations et report fréquent de l'évolution des coûts</p> <p>Le lien avec les autres organes du projet</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les responsabilités du contrôle des coûts</li> <li>- Les responsabilités du contrôleur budgétaire.</li> </ul> <p>Clauses contractuelles du CCAG et modalités d'engagement sur les coûts</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les marchés de maîtrise d'œuvre</li> <li>- Les marchés de travaux</li> </ul>

	- Les clauses de CCAP complémentaires.
	12h30-14h00 Pause déjeuner
<b>Etudes de cas</b>	Mise en pratique. Restitution et temps d'échanges.
	Evaluation et tour de table